

Une question ? Appelez le **01 48 06 54 92**

Adresse mail ou Identifiant

Mot de passe

OK

 Connexion automatique[Mot de passe oublié ?](#)

Recherche

Sélectionner le thème

resah



Biomedical

Fonctions support

Immobilier

Qualité / Sécurité

Ressources humaines

Agenda

Offres d'emploi

26/02/2019

Commenter cet article

"L'ingénieur en organisation est un facilitateur pour la mise en place de la fonction achat mutualisée" (Sarah Pellegrini, Aniorh)



Crédit : Sarah Pellegrini

PARIS, 26 février 2019 (TechHopital) - L'ingénieur en organisation joue un rôle de facilitateur pour la mise en place de la fonction achat mutualisée au sein des GHT, a expliqué à TechHopital le 18 février Sarah Pellegrini, secrétaire de l'Aniorh et ingénieur en organisation au groupement hospitalier universitaire (GHU) Paris psychiatrie & neurosciences.

Sarah Pellegrini, secrétaire de l'Association nationale de l'ingénierie en organisation hospitalière (Aniorh), a travaillé comme cheffe de projet au Réseau des acheteurs hospitaliers (Resah) sur la mise en place de la fonction achat commune des groupements hospitaliers de territoire (GHT). Elle a également été cheffe de projet GHT au sein du GHT Hauts-de-Seine.

TechHopital: Quel rôle joue l'ingénieur en organisation dans la mutualisation de la fonction achat au sein des GHT?

Sarah Pellegrini: Depuis le 1er janvier 2018, la loi impose aux établissements d'un même GHT de disposer d'une fonction achat commune. C'est un changement majeur.

Ceci nécessite une coordination, tant dans la définition du besoin en amont de l'acte d'achat que dans l'accompagnement de la mise en place des marchés. L'ingénieur en organisation peut accompagner cette transformation de diverses manières. Ainsi, il définit, en lien avec les experts techniques, les outils ad hoc, dans un rôle d'appui méthodologique.

Par exemple, il peut construire et mettre en œuvre une démarche de diagnostic de la fonction achat et approvisionnement, pour mettre à plat l'organisation existante au sein d'un GHT avant la mutualisation. Sur cette base, il propose des scénarios d'organisation cible, et les organigrammes ou fiches de postes afférents. Autre exemple, il peut jouer le rôle de facilitateur, en animant des groupes de travail et en apportant une certaine neutralité par rapport au passé de chaque acheteur. Il a un rôle de facilitateur pour une bonne représentativité de chaque établissement, qu'il soit support ou partie, et permet d'éviter les écueils d'une logique centralisatrice.

TechHopital: Quelle est la spécificité du travail avec les acheteurs ?

Sarah Pellegrini: Nous avons en commun la transversalité, ayant comme eux l'habitude de travailler avec des médecins, des soignants, des juristes, des ingénieurs. La gestion de projets, l'animation, la conduite du changement sont des notions communes à nos deux métiers. En revanche, l'ingénieur en organisation a l'habitude de formaliser les choses, là où l'acheteur est plus sur un fonctionnement "d'habitude". Or, avec l'avènement de la fonction achat commune du GHT, la formalisation est nécessaire. Pour accompagner les transformations des organisations, l'ingénieur en organisation peut accompagner la formalisation des processus. Par exemple, il ou elle organise des groupes de travail au sein de la fonction achat commune, pour définir des procédures communes, le rôle et les responsabilités de chacun dans ce cadre, faire le lien avec la gouvernance du GHT et ainsi faciliter l'adoption de ces nouvelles organisations. C'est un rôle de facilitateur et d'accompagnement du changement.

Il s'agit également pour l'ingénieur en organisation d'accompagner la transformation des pratiques et d'influer sur les choix d'équipements ou d'achats communs, par exemple le choix d'un outil commun de gestion des blocs opératoires.

TechHopital: Plus largement, quel est l'impact des GHT sur les ingénieurs en organisation?

Sarah Pellegrini: Les GHT ont la masse critique pour se payer un ingénieur en organisation là où un établissement seul ne pouvait pas forcément. Ils ont également un besoin d'accompagnement fort, dans un contexte d'évolutions obligatoires et de transversalité accrue. Il y a donc une opportunité pour les GHT d'internaliser cette fonction de conseil.

Ainsi, les ingénieurs en organisation contribuent à la structuration des parcours patients entre les

Les offres

Consultants Santé Maroc (H/F)



Développeurs Java / ANGULAR (H/F)



Technicien informatique (H/F)



Provence-Alpes-Côte d'Azur

Consultants Techniciens Connexions (H/F)



Médecin de santé publique - Responsable-adjoint de département (H/F)



Île-de-France

[Les offres d'emploi](#)

Tweets by @TechHopital



Le Resah lance une offre de marché pour les médicaments en situation de monopolebit.ly/2UaFmOC

Le Resah lance une offre d...
TechHopital.com est un site d...
techopital.com

2h



En sortie des urgences, gare aux erreurs des logiciels de traductionbit.ly/2UbwqbE

[Embed](#)[View on Twitter](#)[J'aime cette Page](#)[En savoir plus](#)

Agenda

Journée restauration hospitalière - UniHa
Le 26/03/2019

[Paris Healthcare Week 2019](#)

établissements d'un GHT voire d'un territoire, et à la mise en place opérationnelle de ceux-ci.

Ils accompagnent également la réorganisation progressive des fonctions support mutualisées, qu'elles le soient de par l'obligation de la loi, ou du fait d'opportunités locales au sein du GHT.

Ils offrent, enfin, un accompagnement méthodologique et opérationnel aux projets d'envergure, qu'ils soient pluriprofessionnels ou multisites.

TechHopital: Quel est l'impact de cette mutualisation sur les autres ingénieurs ?

Sarah Pellegrini: Les ingénieurs biomédicaux, les ingénieurs travaux, les ingénieurs en système d'information sont des prescripteurs d'achat. Ils sont donc directement impactés par la mutualisation de la fonction achat. Ils doivent, en effet, faire des choix techniques communs. Là où les ingénieurs de chaque établissement avaient jusqu'à présent un rôle d'expertise, ils doivent dorénavant travailler en réseau et harmoniser les pratiques. Ceci peut leur permettre de mutualiser des compétences rares au sein du GHT. Par exemple, un choix d'équipement commun permet de réaliser la maintenance en commun, éventuellement en l'internalisant. Avec la mise en place des GHT, l'ingénieur devra se repositionner. Du fait de la nécessité de servir plusieurs établissements, il devra aller vers un rôle de gestion de projet et de coordination, ainsi que d'expression de besoin, plutôt que d'expertise pure.

gdl/nc

Geneviève De Lacour

Partagez cet article

Tweet

Partager

Partager

Du 21/05/2019 au 23/05/2019

59èmes Journées d'études de formation de l'IHF

Du 05/06/2019 au 07/06/2019

33èmes journées d'études et de formation de l'ARTLH

Du 13/06/2019 au 14/06/2019

Les journées de l'architecture en santé - Menton

Du 28/10/2019 au 30/10/2019

Proposer un événement à l'agenda

← **L'Anap décrypte les démarches et les outils pour fluidifier le parcours patient**

L'AP-HP installe son 1er TEP-scan numérique à l'hôpital Avicenne (Bobigny) →

**Il n'y a pas encore de commentaire sur cette publication.
Soyez le premier à réagir**

Pour commenter cet article [identifiez-vous](#) ou [enregistrez-vous](#) si vous ne l'avez pas encore fait

Qui sommes nous ? | Contact | Notice légale | La Charte | RSS | Annonceurs | Données personnelles | Cookies

©2012-2019 APM International

APM International 33, avenue de la République 75011 PARIS France

Service Clients (Hot-Line de 9h00 à 18h00) : Tél. 01 48 06 54 92